

Hon kallar sig samhällsentreprenör och är en fena på att nätverka. Angeli Sjöström är personalvetaren som skapade sitt eget drömjobb. 30 år gammal driver hon två företag och ger sig ständigt in i nya projekt.

TEXT OCH FOTO EMMA CASSERLÖV

Född till entreprenör

ANGELI SJÖSTRÖM»

Född: 1981.

Titel: Samhälls-entreprenör.

Utbildning: Personalvetare från Stockholms universitet.

Karriär: Startade Processrum som 24-åring. Delägare i Min karriär Sverige. Ligger bakom nät-koncepten Medlems-utveckling, Modpas-sion samt är en av författarna till boken *Medlemsmodellen*.

Bor: I Malmö.

Familj: Pappa, mamma, syster och sambo.

Fritid: Planerar in så lite som möjligt och umgås så mycket som möjligt med sambon.

Rita ett djur som symboliserar hur ni rekryterar medlemmar! Angeli Sjöström riktar sin uppmaning mot seminariedeltagarna. Det är en grupp på runt tio personer som har samlats i centrala Stockholm denna septembermorgon för att prata om de ideella föreningarnas stora utmaning – att rekrytera nya medlemmar.

Efter lite tvekan ritas någon en snigel, en annan visar upp en krokodil. Skratten sprider sig och snart berättar alla öppenlydigt om den egna organisationens tillkortakommanden. Angeli fyller i med egna erfarenheter och presenterar den modell som hon har tagit fram för att hjälpa föreningar att växa.

MEDLEMSREKRYTERING ÄR EN fråga som Angeli har intresserat sig för länge. Hon är uppvuxen i den idéburna världen med en pappa som var kommunalpolitiker och har själv varit aktiv i allt från hundklubbar och lokalradio till studentkåren. Hennes första jobb efter studierna var för Akademikerförbundet SSR. Då arbetade hon med att utveckla lokala föreningar och värva medlemmar. Det Angeli förstod i början av 2000-talet, att de ideella organisationerna behöver göra stora förändringar för att kunna

locka medlemmar i framtiden, har i dag blivit självklart för de flesta.

– Det är en strategisk fråga för alla ideella organisationer. Och då har jag plötsligt tio års erfarenhet av det. Trots att jag bara är 30 år kan jag gå in som ett expertstöd.

ANGELI KOMMER IFRÅN Åkersberga norr om Stockholm men har just nu sin bas i Malmö eftersom hennes sambo tjänstgör som domare här. Det är i Malmö vi träffas första gången, i lokalen som ligger ett stenkast från centralstationen. Hon delar arbetsplats med andra egenföretagare och slår sig ner på den plats som är ledig för dagen. Angeli trivs med att vara rörlig.

– Jag har alltid vetat att jag ska bli egen. Jag visste bara inte med vad – det visste jag knappt ens ett halvår innan jag startade.

Att valet var så självklart beror på att båda Angelis föräldrar är egenföretagare, hennes mamma som frisör och hennes pappa som lantbrukare. När Angeli växte upp på gården i Åkersberga var det naturligt att hon hjälpte till och höll i egna projekt.

– Jag växte upp med att driva jordgubbsplantagen. Som 18-åring hade jag ansvar för ett 20-tal anställda. Nu har min yngre syster





Att hon inte skulle syssla med klassiskt personalarbete var **Angeli Sjöström** övertygad om redan då hon läste till personalvetare. Hon passade även på att läsa några extrakurser vid sidan av, bland annat i retorik och statsvetenskap.

tagit över. Hon är säljare, precis som jag, ända ut i fingerspetsarna.

När Angeli hade gått ut gymnasiet hade hon svårt att bestämma sig för vad hon skulle utbildas till. Efter att nästan ha bläddrat sönder utbildningskatalogen fastnade hon till slut för personalvetarprogrammet på Stockholms universitet. Det var ju det här hon var intresserad av, organisationer, samhällssystem och människor! Hon valde inriktningen organisationssociologi och engagerade sig vid sidan av studierna som studentinformatör för SSR – där hon sedan blev kvar i drygt två år efter utbildningen. Sedan kände hon att det var dags att ta nästa steg och började söka andra jobb.

– Jag visste min kapacitet – jag tänkte att jag kan förändra världen. Men på pappret var det ganska svårt för mig att få ett roligt jobb.

Så vad gör man om man inte får ett roligt jobb direkt? Man kan fortsätta söka, eller uppfinna det själv.

– Efter bara ett par veckor som arbetsökande kände jag att risken var att min

självkänsla skulle sjunka. Jag hade inte lust att försätta mig själv i den situationen. Så jag tänkte att 'får jag inte drömjobbet så får jag väl skapa det'.

SAGT OCH GJORT. Vid 24 års ålder startade Angeli sitt första företag. Från dag ett har hon kunnat leva på sitt företagande. I början som konsult och föreläsare inom området medlemsutveckling, men sedan har hennes engagemang vuxit. Angeli själv liknar sitt företagande vid en amöba. Idéer som hon får och utvecklar tillsammans med andra kan i slutändan utvecklas till egna projekt eller företag, som aktiebolaget Min karriär Sverige, som hon är delägare i.

– Jag behöver göra mycket annars blir jag understimulerad. Jag försöker se alla trådar som möjligheter i stället för något som jag måste hinna med. Av tio idéer kanske ändå bara två blir något.

Nuförtiden anlitas Angeli som föreläsare eller konsult i flera olika roller. Hon kallar det för sina "tre ben" – medlemsutveckling,



Samhällsentreprenör. Det går att tjäna pengar på en värderingsstyrd verksamhet. **Angeli Sjöström** vill bidra till en levande demokrati och samtidigt driva ett lönsamt företag – man behöver inte välja.

entreprenörskap och karriärrådgivning – och tycker inte det är svårt att ha mycket på gång samtidigt. Det finns en gemensam kärna i alla hennes projekt, det som gör att hon kallar sig själv samhällsentreprenör.

– Jag vill att allt jag gör ska bidra till att människor gör sin egen grej och tar ansvar för vad de vill göra, vågar ha inflytande och vara medbestämmande. Att civilsamhället är starkt är grunden för hela demokratin.

ANGELI SNEGLAR PÅ KLOCKAN och föreslår en tidig lunch för att undvika den värsta anstormningen på favoritstället. När hon sedan sitter och sörplar i sig en smoothie och äter sallad erkänner hon att de egenskaper som gör att hon lyckats så väl med sin karriär också har en baksida.

– Jag tar ganska stor plats, är tävlingsinriktad och gör saker först och tänker sen.

Men hon kan även räkna upp sina goda sidor utan att tveka. Driftig, nätverkande,

SAGT OM ANGELI SJÖSTRÖM»

Diana Sjöström, Angelis syster, studerar till civilingenjör på KTH:

– Hon är absolut världens bästa syster. Det går alltid att prata med henne, vi är väldigt lika känslomässigt sett. Det jag behöver hjälp med har hon ofta redan känt eller upplevt. Vi har aldrig bråkade när vi var små eftersom hon är åtta år äldre.

Nu kan vi tjafsas om småsaker, men det är inte så ofta. Vi sms:ar några gånger i veckan och varje gång hon är i Stockholm ses vi. Vi reser mycket ihop, bland annat har vi varit i Italien tillsammans. Jag känner mig väldigt ofta stolt över henne. Hon brukar säga att våra föräldrar är hennes förebilder – men jag har mamma, pappa och Angeli som förebilder. Jag brukar vara med på hennes föreläsningar ibland och blir imponerad av henne. Hon tar för sig, vågar prata inför folk och hon kan så mycket om det hon gör. Hon är modig.



Linus Zackrisson, vd, Min karriär Sverige:

– Angeli och jag brukar säga att första gången vi träffades så kändes det så som det måste gjort när Hewlett mötte Packard! När två entreprenörer träffas kan hur mycket som helst ske, i vårt fall har hon varit mycket drivande i

att utveckla vårt bolag Min karriär. Vi var ganska mycket pionjärer i vår bransch och jag tror det är där Angeli mest kommer till sin rätt. När hon får tänka fritt och stort och inte ha för mycket ramar. Hon är en äkta entreprenör som har väl definierade drivkrafter och en stor medvetenhet om vad hon vill göra och vad hon inte vill göra. Hon är extremt rak och tydlig med vad hon vill och tycker, vilket gör att man alltid vet var man har henne. För mig är Angeli en typ av entreprenör som vi kommer se mer av i framtiden – driven, medveten och som vet sitt eget värde.



Margaretha Elleby, utbildningsarrangör, vd Createle:

– Angeli ringde upp mig för hon hade hört via Malmö nyföretagarcenter att jag liksom hon skulle ha ett event ungefär samtidigt som riktade sig mot samma målgrupp. Hon undrade om vi skulle slå

ihop dem och vi kom överens om att dela ledarskapet. Vi började samarbeta där och då. Det är fantastiskt att jobba med Angeli. Vi är olika som personer och tillhör olika generationer men kompletterar varandra perfekt. Hon förstår saker och sammanhang på liknande sätt som jag och vi tar oftast blixtnasba beslut. Angeli är mycket driftig, fokuserad, intelligent och har hög kapacitet samtidigt som hon kan koppla av också. Hon är professionell men samtidigt lättsam och humoristisk så vi får många glada skratt.





Som egenföretagare måste man se till att ta ledigt och syssla med annat. **Angeli Sjöström** har semester tre månader om året. Hon ser också till att belöna sig själv när hon har rott iland en affär eller klarat av ett uppdrag: "Man måste aktivt försätta sig i nöjdhet".

säljande och inspirerande – det är antagligen de positiva egenskaper som hennes närstående skulle nämna, tror Angeli.

Som egen får hon fritt spelrum och hon skulle inte kunna tänka sig en vanlig anställning.

– I entreprenörskapet hittar jag hem i den här extrema driftigheten som kan vara väldigt störande för kollegor och chefer. Jag tar en massa plats och har en massa idéer – det kan vara hotfullt.

Företagandet är för henne ett sätt att uppfylla sina drömmar.

– Nu innan 30 har jag varit ute i världen, varit med i en massa tidningar, föreläst för

tusentals människor, hjälpt en massa folk att starta eget eller byta jobb. Entreprenörskapet möjliggör att saker kan gå så mycket snabbare.

DET BORDE VARA EN SJÄLVKLAR möjlighet för alla att starta eget, men i dag är vi tränade i att det är en fast anställning som gäller menar Angeli. Fast den ekonomiska trygghet som en anställning ger är skenbar, inte längre än uppsägningstiden. Tryggheten Angeli känner i sina egna idéer och sin egen förmåga att alltid kunna försörja sig är större. Särskilt kvinnor, som hindras av rådande strukturer att starta eget, måste uppmuntras att våga ta steget eftersom de är en outnyttjad resurs, anser Angeli.

KURIOSA»

Favoritpryl på jobbet:

Färglada pennor och fina anteckningsblock.

Senaste bok jag läst:

How to sell anything to

anyone av Joe Girard.

Oftast i lunchlådan:

Rester från föregående kvälls middag.

Jag skrattar åt:

Politisk satir.

Jag bli arg av:

Könsroller, härskartekniker och maktstrukturer.

Min drömmresa går till:

Karibien.

Som liten ville jag

bli: Bonde och ta över familjegården (vilket jag också kommer att göra

i framtiden ihop med syster och kusiner).

Får upp pulsen av: Att leda förändring.

Om jag var ett djur

»Efter bara ett par veckor som arbetssökande kände jag att risken var att min självkänsla skulle sjunka. Jag hade inte lust att försätta mig själv i den situationen. Så jag tänkte att 'får jag inte drömjobbet så får jag väl skapa det'.«

Du har inte funderat på att bli politiker?

– Ofta faktiskt. Men då måste man välja sida. Och jag är inte partipolitisk, jag är samhällspolitisk, slår Angeli fast.

ÅREN SOM FÖRETAGARE har gjort Angeli till ett riktigt nätverksproffs och hon föreläser ofta om hur viktigt det är att knyta kontakter.

– Det är viktigt att leverera och göra ett bra jobb, men också att bara vara öppen och glad och snacka med folk. Det behöver inte vara mer besvärligt än att man kliver ut från hemmet eller kontoret och befinner sig på nya platser och är öppen, lyssnar, ställer frågor och säger: det här gör jag!

Hon upplever att det finns en rädsla för att nätverka, att många tror att man måste förstå sig och låtsas vara någon annan.

– Många har bilden av att nätverkande är väldigt ytligt, att man ska spela en roll, men det tror jag också är förlegat. I och med att allt handlar om nätverkande i dag kan du inte gå runt och låtsas vara någon annan. Och då blir det inte så tröttsamt heller att nätverka.

Angeli vill gärna vara en förebild men tycker ändå att det känns smått överkligt när hon har inspirerat andra människor att förändra sina yrkesliv. Hon är helt på det klara med vilka hennes egna förebilder i livet är.

– Det är mamma och pappa. ●

var jag: En fågel som är uthållig, flyger långt och har helikopterperspektiv.

Det trodde du inte om

mig: Tävlat SM i agility med min pudel.

Livsdevis: Det går att förena värdegrund och lönsamhet.